

Le journal des entreprises – février 2011

Lacroix Trafic. La gestion du trafic dans tous ses états

● **SIGNALISATION** Avec le rachat de Berkley Packaging et le rapatriement de l'activité support sur Carros, l'entreprise prend la main sur toutes les étapes de sa production.

Feu vert pour Lacroix Trafic qui entend, en cette année 2011, démarrer un nouveau cycle de croissance. Implantée à Carros depuis 25 ans et spécialisée dans la fabrication d'outils de signalisation, de gestion et de régulation du trafic routier, la filiale du groupe nantais Lacroix finalise actuellement sa réorganisation pour orienter sa production vers le produit fini.

Deux nouvelles activités

À l'origine de ce repositionnement, deux décisions prises coup sur coup. D'abord, la volonté de Bernard Kleynhoff, appelé à d'autres fonctions, de céder Berkley Packaging (9 salariés, 987 k€ de CA en 2009), « fournisseur à 80% de Lacroix Trafic » indique Laetitia Davignac, responsable commerciale et marketing de l'entreprise carrossoise. Effectif depuis l'automne 2010, ce rachat permet à l'industriel de compléter son activité, jusqu'alors consacrée à la conception de l'affichage lumineux. Et de récupérer ainsi la fabrication des caissons mécaniques des panneaux à messages variables, stations de comptage et autres contrôleurs de carrefours.

Parallèlement, le groupe décide de rapatrier l'activité support (portique, potence et haut mas) de Bordeaux à Carros. Et donc d'intégrer sur le site azuréen toutes les étapes de sa production pour optimiser ses coûts.

Le casse-tête du sourcing

Reste à mettre tout cela en musique... L'entreprise doit alors faire face à deux problématiques.



La régulation du trafic prenant en compte les contraintes environnementales constitue, avec le développement de ses activités à l'export, l'un des principaux relais de croissance de Lacroix Trafic.

Le foncier, d'une part, qui, « une fois n'est pas coutume, a trouvé sa solution assez rapidement » sourit Laetitia Davignac. En effet, en récupérant cet été les locaux de son voisin Silvatrim, Lacroix Trafic s'est doté d'une surface supplémentaire de près de 2.000 m². Dès mai prochain, un atelier mécanique y accueillera les activités caisson et support. 700.000 euros ont d'ores et déjà été investis dans un nouveau parc de machines.

Par contre, l'entreprise, comme beaucoup d'autres industries maralpines, bute sur le casse-tête du recrutement. « Nous avons énormément de mal à trouver des soudeurs qualifiés »

s'inquiète la responsable qui a « 6 à 7 postes à pourvoir. » Face à la pénurie de main-d'œuvre, Lacroix Trafic se lance dans une démarche de valorisation des métiers industriels avec des partenaires comme l'Adefim, l'UIMM, l'ADEF et le Plie. « Nous souhaitons financer une formation à destination de la population issue des milieux d'insertion, et pour cela, recherchons des sociétés partenaires pour la mettre en place » annonce Laetitia Davignac.

Export, relais de croissance

En attendant, Lacroix Trafic s'attelle à un nouveau défi : développer l'activité à l'export. Bien que

déjà présente en Malaisie, au Brésil et au Maroc, « essentiellement par opportunités », l'entreprise s'inscrit désormais dans une politique plus volontariste, saluée par la récente signature d'un contrat portant sur la réalisation de 68 contrôleurs de carrefours à Dakar.

Gaëlle Cloarec

LACROIX TRAFIC

[Carros]
Dirigeant : Pascal Conte
Chiffre d'affaires 2010 :
16,8 M€
71 salariés
p.conte@lacroix-traffic.fr
Tél. : 04.92.08.43.00